

## PLAN DE PASSATION DE MARCHÉS (Texte)

**Information sur le Projet : SENEGAL DIGITAL ECONOMY  
ACCELERATION - P172524**

**Agence d'exécution du Projet : PCRBF**

**Date du plan de passation des marchés : 30 novembre 2021**

**Période couverte par ce plan de passation des marchés : 18 mois**

### ***Préambule***

Conformément au paragraphe 5.9 du "Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (FPI)" (Juillet 2016, révisé en Novembre 2017, Aout 2018 et Novembre 2020) ("Règlement de Passation des Marchés") le Système électronique de la Banque de suivi systématique des transactions de marchés publics (STEP) sera utilisé pour préparer, valider et actualiser les plans de passation des marchés et effectuer toutes les transactions liées à la passation des marchés du projet.

Ce texte ainsi que les tableaux du plan de passation des marchés présents dans STEP constituent le plan de passation des marchés du projet. Les conditions suivantes s'appliquent à toutes les activités de passation de marchés du plan de passation de marchés. Les autres éléments du plan de passation des marchés tels que requis au paragraphe 4.4 du Règlement de passation des marchés sont énoncés dans STEP.

***Les Dossiers types de passation des marchés publics de la Banque*** devront être utilisés pour tous les contrats soumis à la concurrence internationale, ainsi que pour tous les autres contrats soumis à cette obligation telle que spécifiée dans les tableaux du plan de passation des marchés de STEP.

***Procédures nationales de passation des marchés*** : En accord avec le paragraphe 5.3 du Règlement de passation des marchés, dans le cas où la procédure de passation des marchés se fera au niveau national (telle que spécifiée dans les tableaux du plan de passation des marchés inclus de STEP), les procédures nationales de passation des marchés du pays considéré pourront être utilisées.

Si l'Emprunteur utilise ses propres procédures d'appel d'offres national ouvert telles qu'énoncées, ces arrangements sont soumis aux dispositions du paragraphe 5.4 du Règlement de passation des marchés et aux conditions suivantes : **Sans objet.**

Lorsque l'Emprunteur utilise d'autres procédures que l'appel d'offres national ouvert, ces procédures devront être en accord avec les dispositions du paragraphe 5.5 du Règlement de passation des marchés.

**Crédit-bail tel que spécifié** au paragraphe 5.10 du Règlement de Passation des marchés : Le crédit-bail peut être utilisé pour les contrats indiqués comme tel dans le Plan de passation des marchés. « *Sans objet* »

**Achat de biens d'occasion** tel que spécifié au paragraphe 5.11 du Règlement de Passation des Marchés est autorisé pour les contrats indiqués comme tel dans le Plan de passation des marchés. « *Sans objet* »

**Préférence nationale** telle que spécifiée au paragraphe 5.51 du Règlement de Passation des Marchés **(Fournitures et Travaux)**.

Fournitures : **ne s'applique pas**

Travaux : **ne s'applique pas**

**Autres informations pertinentes sur la passation des marchés :**

Aucune. Le Financement rétroactif utilisé sera conforme aux Sections I, II et III du présent Règlement de Passation des Marchés et suivant les limites spécifiées dans l'Accord Juridique.

PROCUREMENT PLAN  
Senegal : Senegal Digital Economy Acceleration Project

General Information

Country: Senegal Bank's Approval Date of the Original Procurement Plan: 2024-05-21  
Revised Plan Date(s): (comma delineated, leave blank) 2026-10-26  
Project ID: P172524 GPN Date:  
Project Name: Senegal Digital Economy Acceleration Project  
Loan / Credit No: IDA / 72690, IDA / V4090  
Executing Agency: Ministry of Health and Social Action

| Activity Reference No. / Description                                                                                                                                              | Loan / Credit No. | Component                                                                        | Review Type  | Method          | Market Approach    | Procurement Process         | Prequalification (Y/N) | High SEA/SH Risk | Procurement Document Type                                 | Estimated Amount (US\$) | Actual Amount (US\$) | Process Status         | Draft Pre-qualification Documents |        | Prequalification Evaluation Report |        | Draft Bidding Document / Justification |        | Specific Procurement Notice / Invitation |        | Bidding Documents Issued |        | Proposal Submission / Opening / Minutes |        | Bid Evaluation Report and Recommendation for Award |        | Signed Contract |        | Contract Completion |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------------|-----------------------------|------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------------------|--------|----------------------------------------|--------|------------------------------------------|--------|--------------------------|--------|-----------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|--------|-----------------|--------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                   |                   |                                                                                  |              |                 |                    |                             |                        |                  |                                                           |                         |                      |                        | Planned                           | Actual | Planned                            | Actual | Planned                                | Actual | Planned                                  | Actual | Planned                  | Actual | Planned                                 | Actual | Planned                                            | Actual | Planned         | Actual | Planned             |
| SN-MSAS-498512-CW-RFQ / Recruter un prestataire pour le cloisonnement du local loué pour le PMO CSSDOOS                                                                           | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N                      |                  | Demande de cotations (DTPM ne provenant pas de la Banque) | 25,000.00               | 0.00                 | Annulé                 |                                   |        |                                    |        |                                        |        | 2025-10-19                               |        |                          |        |                                         |        |                                                    |        | 2026-01-15      |        | 2026-03-16          |
| SN-MSAS-498502-CW-RFQ / Recruter une entreprise pour mettre en normes les salles de télémedicine des centres de santé choisis (refection, peinture, carrelage, réseau électrique, | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N                      |                  | Demande de cotations (DTPM ne provenant pas de la Banque) | 35,000.00               | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        |                                        |        | 2026-08-22                               |        |                          |        |                                         |        |                                                    |        | 2026-12-25      |        | 2027-02-23          |

| Activity Reference No. / Description                                                                                                                                                                                                          | Loan / Credit No. | Component                                                                        | Review Type  | Method                           | Market Approach        | Procurement Process          | Prequalification (Y/N) | Estimated Amount (US\$) | Actual Amount (US\$) | Process Status         | Draft Pre-qualification Documents |        | Prequalification Evaluation Report |        | Draft Bidding Document / Justification |            | Specific Procurement Notice / Invitation |            | Bidding Documents Issued |            | Proposal Submission / Opening / Minutes |            | Bid Evaluation Report and Recommendation for Award |            | Signed Contract |            | Contract Completion |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------------------|--------|----------------------------------------|------------|------------------------------------------|------------|--------------------------|------------|-----------------------------------------|------------|----------------------------------------------------|------------|-----------------|------------|---------------------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                                                                                  |              |                                  |                        |                              |                        |                         |                      |                        | Planned                           | Actual | Planned                            | Actual | Planned                                | Actual     | Planned                                  | Actual     | Planned                  | Actual     | Planned                                 | Actual     | Planned                                            | Actual     | Planned         | Actual     |                     |  |
| SN-MSAS-427268-GO-RFB / Acquisition des équipements informatiques et bureautiques pour le local technique MSA/SCSSDOOS                                                                                                                        | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Appel d'offres                   | Open - National        | Single Stage - One Envelope  | N                      | 300,000.00              | 0.00                 | Annulé                 |                                   |        |                                    |        | 2024-05-31                             |            | 2024-06-15                               |            |                          | 2024-07-15 |                                         | 2024-07-30 |                                                    | 2024-09-03 |                 |            | 2024-12-02          |  |
| SN-MSAS-427270-GO-RFB / Acquisition d'équipements de télémedicine (kits avec des sondes) pour le volet de la télémedicine                                                                                                                     | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Appel d'offres                   | Open - National        | Single Stage - One Envelope  | N                      | 600,000.00              | 0.00                 | Annulé                 |                                   |        |                                    |        | 2024-05-31                             |            | 2024-06-05                               |            |                          | 2024-07-05 |                                         | 2024-08-04 |                                                    | 2024-09-17 |                 |            | 2024-12-16          |  |
| SN-MSAS-424064-GO-RFB / Acquisition d'équipements informatiques destinés aux zones pilotes pour le déploiement des premières applications digitales du Système Digital Intégré de la Santé (SDIS)                                             | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Appel d'offres                   | Open - National        | Single Stage - One Envelope  | N                      | 600,000.00              | 0.00                 | Signé                  |                                   |        |                                    |        | 2024-09-19                             | 2024-09-19 | 2024-09-24                               | 2024-09-25 |                          | 2024-11-05 | 2024-10-30                              | 2024-12-05 | 2024-11-15                                         | 2025-01-09 | 2025-04-02      | 2025-07-08 |                     |  |
| SN-MSAS-450077-GO-DIR / Acquisition de véhicules (2 de un) véhicules 4 X 4 station wagon 2 (deux) véhicules Pick Up 1 (un) minibus 15 places, 1 (une) moto) pour l'équipe technique CSSDOOS dans le cadre de la mise en œuvre du P AENS Santé | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A priori     | Passation de marché de gré à gré | Direct - International |                              | N                      | 345,000.00              | 0.00                 | Achévé                 |                                   |        |                                    |        | 2024-10-30                             | 2024-10-25 | 2024-11-04                               | 2024-11-12 |                          |            |                                         |            | 2024-12-09                                         | 2025-01-20 | 2025-06-07      | 2025-09-15 |                     |  |
| SN-MSAS-456800-GO-RFQ / Acquisition de matériel informatique pour l'extension de la phase pilote du DRUP dans les postes et centres de santé                                                                                                  | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National     | Single Stage - One Envelope  | N                      | 100,000.00              | 0.00                 | Achévé                 |                                   |        |                                    |        |                                        |            | 2024-11-17                               | 2024-11-05 |                          |            |                                         |            | 2025-01-27                                         | 2024-11-27 | 2025-04-27      | 2025-02-13 |                     |  |
| SN-MSAS-498553-GO-RFQ / Acquisition de mobilier et équipements de bureaux pour le local du CSSDOOS                                                                                                                                            | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National     | Single Stage - One Envelope  | N                      | 42,000.00               | 0.00                 | Annulé                 |                                   |        |                                    |        |                                        |            | 2025-10-23                               |            |                          |            |                                         |            | 2026-01-23                                         |            |                 | 2026-04-23 |                     |  |
| SN-MSAS-520080-GO-RFQ / Acquisition de matériel informatique dans le cadre du dossier patient informatisé                                                                                                                                     | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National     | Single Stage - One Envelope  | N                      | 298,333.00              | 0.00                 | Signé                  |                                   |        |                                    |        |                                        |            | 2025-12-13                               | 2025-11-26 |                          |            |                                         |            | 2026-03-11                                         | 2026-04-20 | 2026-05-10      |            |                     |  |
| SN-MSAS-551399-GO-RFB / Accord-cadre à fournisseur unique (mono-attributaire) pour l'acquisition de matériels TIC destinés à un ensemble prioritaire d'établissements de santé                                                                | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A priori     | Appel d'offres                   | Open - International   | Single Stage - Two Envelopes | N                      | 7,245,000.00            | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        | 2026-06-18                             |            | 2026-06-28                               |            |                          | 2026-08-09 |                                         | 2026-11-12 |                                                    | 2027-01-11 |                 | 2028-02-15 |                     |  |
| SN-MSAS-551413-GO-RFB / Acquisition, déploiement et mise en exploitation de l'infrastructure numérique de la demande de santé (serveurs, PACS, datawarehouse, système d'information, etc.)                                                    | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Appel d'offres                   | Open - National        | Single Stage - One Envelope  | N                      | 1,166,667.00            | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        | 2026-07-23                             |            | 2026-08-02                               |            |                          | 2026-10-01 |                                         | 2026-11-10 |                                                    | 2026-12-30 |                 | 2027-03-30 |                     |  |
| SN-MSAS-551422-GO-RFB / Acquisition de drones pour les urgences sanitaires et la surveillance épidémiologique                                                                                                                                 | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Appel d'offres                   | Open - International   | Single Stage - Two Envelopes | N                      | 295,000.00              | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        | 2026-09-26                             |            | 2026-10-16                               |            |                          | 2026-10-21 |                                         | 2026-12-26 |                                                    | 2027-03-06 |                 | 2027-06-04 |                     |  |
| SN-MSAS-551433-GO-RFQ / Acquisition de (2) véhicules (pick-up) pour l'UEP / Santé                                                                                                                                                             | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National     | Single Stage - One Envelope  | N                      | 127,000.00              | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        |                                        |            | 2026-09-16                               |            |                          |            |                                         |            | 2026-12-30                                         |            |                 | 2027-03-30 |                     |  |
| SN-MSAS-551438-GO-RFQ / Acquisition des supports promotionnels relatifs au DRP (produits et accessoires)                                                                                                                                      | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National     | Single Stage - One Envelope  | N                      | 17,000.00               | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        |                                        |            | 2026-08-13                               |            |                          |            |                                         |            | 2026-12-11                                         |            |                 | 2027-02-09 |                     |  |
| SN-MSAS-551466-GO-RFQ / Acquisition de matériels pour la mise à jour des plateformes s IHRIS et MIRSAS et la mise à niveau des points focaux et responsables RH sur leurs fonctionnalités                                                     | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National     | Single Stage - One Envelope  | N                      | 84,000.00               | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        |                                        |            | 2026-09-20                               |            |                          |            |                                         |            | 2026-12-14                                         |            |                 | 2027-03-14 |                     |  |

|                                                                                               |             |                                                                                  |              |                 |                    |                             |   |            |      |                        |  |  |  |  |  |  |  |            |  |  |  |  |  |            |  |            |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------------|-----------------------------|---|------------|------|------------------------|--|--|--|--|--|--|--|------------|--|--|--|--|--|------------|--|------------|--|
| SN-MSAS-564947-GO-RFQ / Acquisition de matériel informatique pour les salles de Télé médecine | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N | 50,000.00  | 0.00 | En attente d'exécution |  |  |  |  |  |  |  | 2026-09-04 |  |  |  |  |  | 2026-11-20 |  | 2027-08-31 |  |
| SN-MSAS-564951-GO-RFQ / Acquisition de lots pour les salles de Télé médecine                  | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N | 248,000.00 | 0.00 | En attente d'exécution |  |  |  |  |  |  |  | 2026-11-06 |  |  |  |  |  | 2027-02-22 |  | 2027-03-02 |  |
| SN-MSAS-564997-GO-RFQ / Acquisition de matériel et fourniture de bureau                       | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N | 27,000.00  | 0.00 | En attente d'exécution |  |  |  |  |  |  |  | 2026-10-01 |  |  |  |  |  | 2026-12-29 |  | 2027-04-09 |  |

| NON CONSULTING SERVICES                                                                                                                                                                           |                   |                                                                                  |              |                                  |                    |                             |                        |                         |                      |                        |                                   |        |                                    |        |                                        |            |                                          |            |                          |        |                                         |        |                                                    |        |                 |            |                     |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------------|-----------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------------|--------|------------------------------------|--------|----------------------------------------|------------|------------------------------------------|------------|--------------------------|--------|-----------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|--------|-----------------|------------|---------------------|--|
| Activity Reference No. / Description                                                                                                                                                              | Loan / Credit No. | Component                                                                        | Review Type  | Method                           | Market Approach    | Procurement Process         | Prequalification (Y/N) | Estimated Amount (US\$) | Actual Amount (US\$) | Process Status         | Draft Pre-qualification Documents |        | Prequalification Evaluation Report |        | Draft Bidding Document / Justification |            | Specific Procurement Notice / Invitation |            | Bidding Documents Issued |        | Proposal Submission / Opening / Minutes |        | Bid Evaluation Report and Recommendation for Award |        | Signed Contract |            | Contract Completion |  |
|                                                                                                                                                                                                   |                   |                                                                                  |              |                                  |                    |                             |                        |                         |                      |                        | Planned                           | Actual | Planned                            | Actual | Planned                                | Actual     | Planned                                  | Actual     | Planned                  | Actual | Planned                                 | Actual | Planned                                            | Actual | Planned         | Actual     |                     |  |
| SN-MSAS-498514-NC-RFQ / Recruter un prestataire pour le câblage du local loué pour le PMO CSSD05                                                                                                  | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N                      | 12,000.00               | 0.00                 | Annulé                 |                                   |        |                                    |        |                                        |            |                                          | 2025-09-28 |                          |        |                                         |        |                                                    |        | 2026-01-31      |            | 2026-04-01          |  |
| SN-MSAS-512867-NC-RFQ / Recrutement d'un prestataire pour l'impression d'outils de communication dans le cadre du plan de communication de la CSSD05                                              | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N                      | 27,000.00               | 0.00                 | Signé                  |                                   |        |                                    |        |                                        |            |                                          | 2025-11-09 | 2025-11-28               |        |                                         |        |                                                    |        | 2026-01-17      | 2026-06-24 | 2026-02-16          |  |
| SN-MSAS-498563-NC-DIR / Sélection directe du Prestataire EYONE pour la poursuite du déploiement et la maintenance du Dossier Patient Unique Partagé (DPUP)                                        | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A priori     | Passation de marché de gré à gré | Direct - National  |                             | N                      | 1,806,718.00            | 0.00                 | Signé                  |                                   |        |                                    |        | 2025-11-27                             | 2025-10-29 | 2025-12-27                               | 2025-10-30 |                          |        |                                         |        |                                                    |        | 2026-04-06      | 2026-04-07 | 2027-04-06          |  |
| SN-MSAS-551420-NC-RFQ / Hébergement des plateformes prioritaires du système digital intégré de la santé                                                                                           | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N                      | 250,000.00              | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        |                                        |            |                                          | 2026-08-02 |                          |        |                                         |        |                                                    |        | 2026-11-10      |            | 2027-02-08          |  |
| SN-MSAS-551463-NC-RFQ / Recrutement d'un prestataire pour le Déploiement de solutions de télémédecine                                                                                             | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N                      | 116,000.00              | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        |                                        |            |                                          | 2026-08-22 |                          |        |                                         |        |                                                    |        | 2026-12-01      |            | 2027-03-01          |  |
| SN-MSAS-551453-NC-RFQ / Recrutement d'un Prestataire pour les Mise à jour du portail national (esante. sn) dédié à la santé numérique                                                             | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N                      | 25,000.00               | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        |                                        |            |                                          | 2026-08-23 |                          |        |                                         |        |                                                    |        | 2027-01-16      |            | 2027-04-16          |  |
| SN-MSAS-551464-NC-RFQ / Recrutement d'un prestataire pour la Mise en place d'une plateforme d'archivage numérique du MSRP (dossiers médicaux physiques, documents RH, etc.)                       | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N                      | 166,667.00              | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        |                                        |            |                                          | 2026-09-05 |                          |        |                                         |        |                                                    |        | 2026-12-15      |            | 2027-03-15          |  |
| SN-MSAS-498504-NC-RFQ / Recruter un Prestataire pour doter les salles de télémédecine d'une connexion à l'internet haut débit (équipements réseaux de télécom, modem 5G...) y/c câblage           | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N                      | 17,500.00               | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        |                                        |            |                                          | 2026-09-26 |                          |        |                                         |        |                                                    |        | 2027-02-03      |            | 2027-05-04          |  |
| SN-MSAS-564979-NC-RFQ / Recrutement d'un Prestataire pour le déploiement et l'opérationnalisation des standards d'interopérabilité et du cadre de certification des solutions numériques de santé | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Demande de prix                  | Limited - National | Single Stage - One Envelope | N                      | 84,000.00               | 0.00                 | En attente d'exécution |                                   |        |                                    |        |                                        |            |                                          | 2026-11-13 |                          |        |                                         |        |                                                    |        | 2027-04-20      |            | 2027-10-22          |  |

| CONSULTING FIRMS                                                                                                                                                         |                   |                                                                                  |              |                                                         |                      |               |                         |                      |                        |                    |            |                               |            |                                            |            |                              |        |                                          |            |                                  |            |                                                          |            |                 |        |                     |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------|----------------------|---------------|-------------------------|----------------------|------------------------|--------------------|------------|-------------------------------|------------|--------------------------------------------|------------|------------------------------|--------|------------------------------------------|------------|----------------------------------|------------|----------------------------------------------------------|------------|-----------------|--------|---------------------|--------|
| Activity Reference No. / Description                                                                                                                                     | Loan / Credit No. | Component                                                                        | Review Type  | Method                                                  | Market Approach      | Contract Type | Estimated Amount (US\$) | Actual Amount (US\$) | Process Status         | Terms of Reference |            | Expression of Interest Notice |            | Short List and Draft Request for Proposals |            | Request for Proposals Issued |        | Opening of Technical Proposals / Minutes |            | Evaluation of Technical Proposal |            | Combined Evaluation Report and Draft Negotiated Contract |            | Signed Contract |        | Contract Completion |        |
|                                                                                                                                                                          |                   |                                                                                  |              |                                                         |                      |               |                         |                      |                        | Planned            | Actual     | Planned                       | Actual     | Planned                                    | Actual     | Planned                      | Actual | Planned                                  | Actual     | Planned                          | Actual     | Planned                                                  | Actual     | Planned         | Actual | Planned             | Actual |
| SN-MSAS-442533-CS-QCBS / Sélection d'un cabinet pour la réalisation du diagnostic national des infrastructures et compétences numériques du système de santé/Zone N°2    | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur la qualité et le coût              | Open - National      |               | 466,600.00              | 0.00                 | En cours d'exécution   | 2024-10-31         | 2024-10-29 | 2024-11-21                    | 2024-11-09 | 2025-01-04                                 | 2024-12-14 |                              |        | 2025-02-01                               | 2025-04-03 | 2025-03-03                       | 2025-07-14 | 2025-04-07                                               | 2025-10-22 | 2025-05-12      |        | 2026-05-12          |        |
| SN-MSAS-442540-CS-QCBS / Sélection d'un cabinet pour la réalisation du diagnostic national des infrastructures et compétences numériques du système de santé/Zone N°3    | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur la qualité et le coût              | Open - National      |               | 466,600.00              | 0.00                 | En cours d'exécution   | 2024-10-31         | 2024-10-29 | 2024-11-21                    | 2024-11-09 | 2025-01-04                                 | 2025-02-14 |                              |        | 2025-02-01                               | 2025-04-03 | 2025-03-03                       | 2025-07-14 | 2025-04-07                                               | 2025-10-22 | 2025-05-12      |        | 2026-05-12          |        |
| SN-MSAS-427263-CS-QCBS / Sélection d'un cabinet pour la réalisation du diagnostic national des infrastructures et compétences numériques du système de santé Zone N°1    | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur la qualité et le coût              | Open - National      |               | 466,600.00              | 0.00                 | En cours d'exécution   | 2024-10-31         | 2024-10-15 | 2024-11-21                    | 2024-11-09 | 2025-01-04                                 | 2025-02-14 |                              |        | 2025-02-01                               | 2025-02-14 | 2025-03-03                       | 2025-07-14 | 2025-04-07                                               | 2025-10-22 | 2025-05-12      |        | 2026-05-12          |        |
| SN-MSAS-498498-CS-INDV / Recrutement d'un cabinet d'architecture pour préparer le dossier technique (spécifications techniques, quantitatifs des salles de télé médecine | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur les qualifications des consultants | Limited - National   |               | 5,000.00                | 0.00                 | Annulé                 | 2025-08-22         |            |                               |            | 2025-09-21                                 |            |                              |        |                                          |            |                                  |            | 2025-10-31                                               |            | 2025-12-30      |        | 2026-03-30          |        |
| SN-MSAS-551425-CS-QCBS / Sélection d'une société de conseil pour l'assistance à la maîtrise d'ouvrage (AMO)                                                              | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A priori     | Sélection fondée sur la qualité et le coût              | Open - International |               | 3,450,000.00            | 0.00                 | En attente d'exécution | 2026-08-13         |            | 2026-09-12                    |            | 2026-11-11                                 |            |                              |        | 2026-12-09                               |            | 2027-01-08                       |            | 2027-02-12                                               |            | 2027-03-19      |        | 2028-03-18          |        |

|                                                                                                                                                                                                                                              |             |                                                                                  |              |                                                         |                    |  |            |      |                        |            |  |            |  |            |  |  |  |  |  |  |            |  |            |  |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------|--------------------|--|------------|------|------------------------|------------|--|------------|--|------------|--|--|--|--|--|--|------------|--|------------|--|------------|
| SN-MSAS-551427-CS-CQS / Etude de faisabilité technique et opérationnelle pour l'intégration des drones dans la logistique de santé d'urgence.                                                                                                | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur les qualifications des consultants | Open - National    |  | 15,000.00  | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-07-08 |  | 2026-08-07 |  | 2026-10-06 |  |  |  |  |  |  | 2026-11-05 |  | 2026-11-28 |  | 2027-01-27 |
| SN-MSAS-551430-CS-CQS / Recruter un cabinet pour la mise à jour de la stratégie nationale de santé digitale 2026-2030                                                                                                                        | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur les qualifications des consultants | Open - National    |  | 84,000.00  | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-08-13 |  | 2026-09-12 |  | 2026-11-11 |  |  |  |  |  |  | 2026-12-11 |  | 2027-01-15 |  | 2027-04-15 |
| SN-MSAS-551432-CS-CQS / Recruter un cabinet pour appuyer le processus d'identification des algorithmes de codification des professionnels de santé, des établissements de santé, des équipements médicaux traceurs, ...                      | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur les qualifications des consultants | Open - National    |  | 84,000.00  | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-10-15 |  | 2026-11-05 |  | 2026-12-19 |  |  |  |  |  |  | 2027-01-18 |  | 2027-02-22 |  | 2027-05-23 |
| SN-MSAS-551437-CS-CQS / Recrutement d'un cabinet pour l'assistance technique pour le projet de structuration et de gouvernance des référentiels utiles à la plateforme de gestion de l'assurance maladie obligatoire (CONNECT AMO) et au DPI | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur les qualifications des consultants | Open - National    |  | 125,000.00 | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-08-06 |  | 2026-08-09 |  | 2026-09-11 |  |  |  |  |  |  | 2026-10-11 |  | 2026-11-30 |  | 2027-05-29 |
| SN-MSAS-551443-CS-CQS / Recrutement d'un cabinet pour la mise en œuvre de l'interopérabilité entre le SIGI CMU (SITAC, GESTAM et EDI RAMU), le DPI et les autres logiciels d'assurance maladie                                               | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur les qualifications des consultants | Open - National    |  | 84,000.00  | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-07-16 |  | 2026-08-15 |  | 2026-10-14 |  |  |  |  |  |  | 2026-11-13 |  | 2026-12-27 |  | 2027-03-27 |
| SN-MSAS-551465-CS-CQS / Sélection d'un cabinet pour la mise en place à la SEN-PMA d'une solution digitale de gestion des réceptions, stockage et inventaire des médicaments avec l'introduction des Codes-Barres étiqués des DR Cod          | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur les qualifications des consultants | Open - National    |  | 150,000.00 | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-07-17 |  | 2026-07-20 |  | 2026-09-18 |  |  |  |  |  |  | 2026-10-18 |  | 2026-12-07 |  | 2027-03-07 |
| SN-MSAS-564961-CS-CQS / Sélection d'un Cabinet pour la conception et le déploiement d'un logiciel de comptabilité analytique                                                                                                                 | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur les qualifications des consultants | Open - National    |  | 250,000.00 | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-09-29 |  | 2026-11-13 |  | 2027-03-04 |  |  |  |  |  |  | 2027-04-20 |  | 2027-08-09 |  | 2028-02-11 |
| SN-MSAS-551450-CS-CQS / Recrutement d'un cabinet pour la conception, le développement des Plateforme de gestion des structures privées de santé en vue d'améliorer la composante privée de la carte sanitaire nationale                      | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur les qualifications des consultants | Open - National    |  | 66,667.00  | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-08-11 |  | 2026-09-11 |  | 2026-11-17 |  |  |  |  |  |  | 2027-01-07 |  | 2027-04-08 |  | 2027-08-25 |
| SN-MSAS-551452-CS-CQS / Recrutement d'un cabinet pour la conception et mise en œuvre d'une plateforme de gestion des filières de soins                                                                                                       | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur les qualifications des consultants | Limited - National |  | 41,667.00  | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-08-21 |  |            |  | 2026-10-07 |  |  |  |  |  |  | 2026-11-20 |  | 2027-03-11 |  | 2027-07-30 |
| SN-MSAS-564998-CS-CQS / Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration de la stratégie d'attribution des profils, des manuels d'utilisation et de la gestion des accès de l'ERP SAGE X3 de la SEN PNA                                           | IDA / V4090 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Sélection fondée sur les qualifications des consultants | Open - National    |  | 134,000.00 | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-12-30 |  | 2027-02-02 |  | 2027-04-09 |  |  |  |  |  |  | 2027-05-25 |  | 2027-07-21 |  | 2027-08-11 |

| Individual Consultants                                                                                                                                                               |                   |                                                                                  |              |            |                    |               |                         |                      |                      |                    |            |                                             |            |                           |            |                 |            |                     |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------------|---------------|-------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|------------|---------------------------------------------|------------|---------------------------|------------|-----------------|------------|---------------------|--------|
| Activity Reference No. / Description                                                                                                                                                 | Loan / Credit No. | Component                                                                        | Review Type  | Method     | Market Approach    | Contract Type | Estimated Amount (US\$) | Actual Amount (US\$) | Process Status       | Terms of Reference |            | Invitation to Identify /Selected Consultant |            | Draft Negotiated Contract |            | Signed Contract |            | Contract Completion |        |
|                                                                                                                                                                                      |                   |                                                                                  |              |            |                    |               |                         |                      |                      | Planned            | Actual     | Planned                                     | Actual     | Planned                   | Actual     | Planned         | Actual     | Planned             | Actual |
| SN-MSAS-471786-CS-INDV / Recrutement d'un PMO Santé                                                                                                                                  | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Open - National    |               | 40,000.00               | 0.00                 | Annulé               | 2025-02-28         | 2025-03-26 | 2025-06-28                                  |            | 2025-07-19                |            | 2025-09-01      |            | 2026-02-28          |        |
| SN-MSAS-471791-CS-INDV / Recrutement d'un Expert en intégration de système d'information                                                                                             | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Open - National    |               | 30,000.00               | 0.00                 | Signé                | 2025-02-28         | 2025-03-26 | 2025-06-18                                  | 2026-01-12 | 2025-07-18                | 2026-04-24 | 2025-08-31      | 2026-05-11 | 2026-02-27          |        |
| SN-MSAS-471793-CS-INDV / Recrutement d'un Expert en santé publique                                                                                                                   | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Open - National    |               | 30,000.00               | 0.00                 | Annulé               | 2025-02-28         | 2025-03-26 | 2025-06-18                                  |            | 2025-06-21                |            | 2025-08-14      |            | 2026-02-10          |        |
| SN-MSAS-471795-CS-INDV / Recrutement d'un Architecte d'entreprise                                                                                                                    | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Open - National    |               | 30,000.00               | 0.00                 | Signé                | 2025-02-28         | 2025-03-26 | 2025-06-18                                  | 2026-01-12 | 2025-07-18                | 2026-04-24 | 2025-09-30      | 2026-05-11 | 2026-03-29          |        |
| SN-MSAS-471797-CS-INDV / Recrutement d'un Expert sécurité et infrastructure réseau                                                                                                   | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Open - National    |               | 30,000.00               | 0.00                 | Signé                | 2025-02-28         | 2025-03-26 | 2025-06-02                                  | 2026-01-12 | 2025-07-02                | 2026-04-24 | 2025-08-15      | 2026-05-11 | 2026-02-11          |        |
| SN-MSAS-471798-CS-INDV / Recrutement d'un Expert en gestion hospitalière                                                                                                             | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Open - National    |               | 30,000.00               | 0.00                 | Annulé               | 2025-02-28         | 2025-03-26 | 2025-06-28                                  |            | 2025-07-28                |            | 2025-09-10      |            | 2026-03-09          |        |
| SN-MSAS-471801-CS-INDV / Recrutement d'un Chef de projet Data                                                                                                                        | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Open - National    |               | 30,000.00               | 0.00                 | En cours d'exécution | 2025-02-28         | 2025-03-26 | 2025-06-28                                  |            | 2025-07-28                |            | 2025-09-26      |            | 2026-03-25          |        |
| SN-MSAS-471803-CS-INDV / Recrutement d'un Chef de projet SIG                                                                                                                         | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Open - National    |               | 30,000.00               | 0.00                 | En cours d'exécution | 2025-02-28         | 2025-03-26 | 2025-06-28                                  | 2026-01-12 | 2025-08-07                |            | 2025-09-26      |            | 2026-03-25          |        |
| SN-MSAS-498557-CS-INDV / Recrutement d'un consultant pour la mise à disposition d'un document de référence consensuel des actes médicaux, des protocoles de soins et des ordonnances | IDA / 72690       | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Limited - National |               | 67,000.00               | 0.00                 | Annulé               | 2025-09-11         |            | 2025-10-11                                  |            | 2025-10-14                |            | 2025-12-28      |            | 2026-03-28          |        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                  |              |            |                    |  |           |      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------------|--|-----------|------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| SN-MSAS-498568-CS-INDV / Recrutement d'un Consultant pour le développement des API des données géographiques collectées (structures de santé et d'action sociale privée et publiques) dans le cadre du SIG                                                           | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Limited - National |  | 42,000.00 | 0.00 | Annulé                 | 2025-09-23 |            | 2025-10-23 |            | 2025-12-02 |            | 2026-01-31 |            | 2026-05-31 |
| SN-MSAS-498510-CS-INDV / Recrutement d'un consultant individuel pour préparer le dossier technique relatif à la mise en normes du local loué pour le PNO CSSDOOS (Cloisonnement, électricité, accès internet, dispositif anti-incendie, sécurisation de l'accès, tel | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Limited - National |  | 5,000.00  | 0.00 | Annulé                 | 2025-12-18 |            | 2026-01-02 |            | 2026-02-01 |            | 2026-03-23 |            | 2026-04-22 |
| SN-MSAS-512872-CS-INDV / Sélection de Moutar WAN pour la mise à jour du PPSD du Projet PAENS                                                                                                                                                                         | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Direct - National  |  | 18,400.00 | 0.00 | Signé                  | 2025-10-22 | 2025-10-06 | 2025-11-11 | 2025-10-11 | 2025-12-11 | 2025-10-29 | 2026-02-09 | 2025-11-04 | 2026-04-10 |
| SN-MSAS-551434-CS-INDV / Recrutement d'un consultant individuel pour l'Assistance technique pour développer une stratégie de gestion du changement et une stratégie de communication pour les activités de santé numérique                                           | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Limited - National |  | 42,000.00 | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-08-13 |            | 2026-09-02 |            | 2026-10-02 |            | 2026-11-04 |            | 2027-02-02 |
| SN-MSAS-551448-CS-INDV / Recrutement d'un consultant individuel pour la Conception d'un tableau de bord interactif à partir des données géographiques des structures de santé collectées.                                                                            | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Limited - National |  | 25,000.00 | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-07-11 |            | 2026-08-10 |            | 2026-09-09 |            | 2026-10-29 |            | 2027-01-27 |
| SN-MSAS-564988-CS-INDV / Recrutement d'un Consultant individuel pour l'évaluation technique et fonctionnel du Dossier Patient Informatisé (DPI).                                                                                                                     | IDA / 72690 | Component 4: Digitalizing Selected Health and Social Action Systems and Services | A posteriori | Individuel | Open - National    |  | 50,000.00 | 0.00 | En attente d'exécution | 2026-09-09 |            | 2027-01-13 |            | 2027-03-12 |            | 2027-06-30 |            | 2028-01-07 |